

FONDAZIONE A.T.M.

Sede in Milano Via Carlo Farini 9

Ente Morale di diritto privato

Decreto del Ministro degli Interni del 7 giugno 2000

Iscrizione al registro Prefettizio delle PP.GG. Prefettura di
Milano

Numero d'ordine 446 pag. 701 – Volume II

Iscrizione REA CCIAA di Milano n. 1979926

Iscrizione REA CCIAA di Imperia n. 137550

Iscrizione REA CCIAA di Trento n. 227255

CODICE FISCALE – 97232420154

P.IVA - 12736540159

BILANCIO AL 31.12.2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Consiglieri,

il presente bilancio consuntivo per l'esercizio 2025 che sottopongo alla vostra approvazione, esprime i contenuti patrimoniali ed economici di Fondazione ATM che ho l'onore di presiedere per il quarto esercizio del mio mandato in proroga di un anno oltre al triennio 2022/2024.

Infatti con l'approvazione del presente bilancio 2025 scade il mandato al Cda e l'assemblea dei delegati provvederà al rinnovo degli organi sociali della Fondazione.

Il Bilancio al 31/12/2025 chiude in pareggio, dopo aver effettuato un accantonamento al fondo manutenzione straordinaria immobili di € 181.315.

Il Cda oltre a realizzare il programma di attività e servizi approvato nel previsionale 2025, ha accantonato in questo esercizio un ulteriore avanzo economico e ancor più finanziario per effetto dei costi non monetari, volto ad implementare i fondi patrimoniali, frutto di economie effettuati nei precedenti anni di mandato e che potranno essere utilizzati in futuro, costituendo così riserve che danno sicurezza in più alla solidità dei conti.

L'esercizio 2025 e l' andamento generale:

L'economia italiana nel 2025 ha mostrato una resilienza superiore alle attese, crescendo lentamente (+0,4% secondo le stime UE) nonostante le tensioni geopolitiche e i dazi.

Il 2025 è stato caratterizzato da un calo dell'inflazione, un mercato del lavoro dinamico con disoccupazione in calo al 6%, e una ripresa degli investimenti, sebbene l'export abbia sofferto e il debito pubblico sia rimasto alto.

I consumi delle famiglie hanno mostrato una crescita debole ma stabile (+0,7%), frenati dall'incertezza e da un aumento della propensione al risparmio.

I mercati finanziari nel primo semestre hanno visto un rally nervoso, con un forte ritorno di interesse per gli asset reali (metalli preziosi +130%) e una buona performance del Bitcoin (+13,47%). Il cambio EUR/USD si è rafforzato del 13,29% nei primi sei mesi.

In sintesi, il 2025 si è configurato come un anno di "cauto ottimismo", con una economia italiana che resiste e affronta sfide strutturali.

Il nostro andamento 2025:

Nel procedere alla illustrazione del documento si evidenzia che il bilancio relativo all'esercizio 2025 riscontra con sufficiente immediatezza la permanenza della solidità patrimoniale, ed un risultato in pareggio dopo aver effettuato un accantonamento di € 181.315 al fondo manutenzione straordinaria immobili ed una svalutazione della partecipazione della società controllata Poliambulatorio Fondazione Atm srl pari a € 264.648 e ammortamenti e accantonamento al fdo svalutazione crediti per € 1.109.430 incrementato principalmente dalla totale svalutazione della voce "Lavori laghetto Redecesio" per la chiusura del centro sportivo.

È opportuno ricordare che, in osservanza ai principi costituzionali le Fondazioni perseguono il pareggio di bilancio quale condizione minima di stabilità finanziaria, considerato che lo scopo principale non è l'utile di esercizio ma la soddisfazione dei beneficiari.

È doveroso precisare, inoltre, che le Fondazioni, lungi dall'essere influenzate in alcun modo dai principi contabili propri degli enti pubblici, utilizzano i criteri di formazione del bilancio delle società commerciali in adozione del principio della competenza economica quale unico criterio atto a garantire una corretta rappresentazione economica e di variazione del patrimonio netto.

In analogia a quanto disposto per il bilancio delle società dagli art. 2423 e 2427 del codice civile, anche il bilancio d'esercizio di Fondazione viene integrato dalla relazione sulla gestione, ex art. 2428 c.c., che contiene informazioni in merito alle attività svolte, alla composizione delle fonti finanziarie ed agli eventi gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame.

Breve cenno storico

Le origini molto antiche della struttura di assistenza e previdenza dedicate ai tranvieri partono dal lontano 1895, via via con varie forme e diversi nominativi, fino alla denominazione di "Fondazione ATM", costituita in data 22 gennaio 1999 con atto notaio Fiore rep. 109077/8134

e con successivo riconoscimento della personalità giuridica, ottenuta con decreto Ministero degli Interni in data 7 giugno 2000.

Finalità

Le finalità di Fondazione ATM, come previsto dallo Statuto, si possono classificare in quattro macro-categorie:

- Welfare sanitario integrativo;
- Welfare sociale;
- Attività sportive e culturali;
- Attività ricreative.

L'attività di Fondazione ATM è stata poi diretta anche verso esigenze abitative, che sono emerse già da alcuni anni (locazione di alloggi a canoni calmierati), in modo da incentivare le attività sociali ed assistenziali finalizzate ad un miglioramento delle condizioni di vita dei beneficiari.

L'esercizio 2025

L'esercizio in esame evidenzia un risultato della gestione caratteristica positivo di € 95.409, al netto dell'accantonamento al fondo manutenzione straordinaria immobili di € 181.315, la parte finanziaria ha invece prodotto un risultato positivo con un saldo pari a € 180.817 al netto di tutti gli oneri finanziari registrati nell'esercizio, ed è stata effettuata una svalutazione della partecipazione della partecipata Poliambulatorio Fondazione ATM Srl per € 264.648.

Il 2025 è stato inoltre caratterizzato dalle seguenti attività gestionali del CdA:

- La parte economica del bilancio evidenzia un incremento del valore della produzione pari a € 666.150 passando da € 8.350.798 del 2024 a € 9.016.948 del 2025, e gli incrementi si registrano in maggiori corrispettivi delle attività commerciali per € 105.266 e quote associative per 26 mila, ma principalmente per € 550.000 dalle imputazioni per utilizzo dei fondi con la scrittura a ricavo in contropartita al dare dell'utilizzo dei Fondi già accantonati in precedenza.

Sul fronte dei costi di esercizio in sintesi registriamo un incremento degli acquisti per la struttura di Bordighera e Fondo e un incremento dei costi per servizi per il costo delle consulenze legate al progetto casa ai lavoratori ed ai lavori di manutenzione per la struttura di Bordighera.

Come anticipato in apertura, il settore finanziario ha prodotto un saldo positivo frutto della gestione degli investimenti da parte dei nostri storici gestori, anche se in questo esercizio evidenzia un calo passando da € 353 mila del 2024 ai 180 mila del 2025.

Anche in questo esercizio rileva particolarmente l'accantonamento al fondo di svalutazione della partecipazione Poliambulatorio Fondazione Atm srl, per il quale la direzione in osservanza ai principi contabili (OIC 21 e art. 2426 c.c.) ha provveduto a svalutare il valore di bilancio principalmente dovuto alle perdite durevoli che saranno presenti anche nel prossimo esercizio.

È doveroso tuttavia informare che nonostante il risultato negativo di bilancio, la nostra controllata ha registrato un incremento dei ricavi, anche superiore al budget previsionale, l'esame delle marginalità primarie e operative, al lordo dei costi fissi indiretti, ha mostrato una media del 36%, e il budget 2026 prevede un ulteriore e sensibile incremento dei ricavi con una chiusura ancora non di pareggio ma che lascia auspicare una svolta positiva dal 2027 come previsto dal Business Plan iniziale redatto da KPMG.

- **Bordighera:**

Nel 2025 la struttura alberghiera di Bordighera ha prodotto corrispettivi per € 1.006.342 con un incremento rispetto al 2024 pari a € 81 mila. La gestione dell'anno 2025 registra un incremento dei costi per servizi, un incremento del costo del personale.

Il risultato rimane in deficit economico registrando una perdita di € - 934.657,82.

L'incremento della perdita di questo esercizio rispetto al 2024 è imputabile principalmente alle consulenze tecniche, necessarie per la pratica di trasformazione da casa per ferie ad albergo. Altri incrementi si registrano nei noleggi e nel costo del personale, nel consumo di acqua (causato da due allagamenti) oltre al costo maggiore che riguarda l'ammortamento dell'immobile acquisito a dicembre, che anche se ammortizzato al 50% ha inciso per € 74.090.

Gli amministratori nell'esercizio in corso 2025, in base ai programmi già delineati in precedenza hanno portato a termine due strategie di notevole rilevanza, la prima riguarda l'investimento con l'acquisto da Atm dell'immobile alberghiero, rogito sottoscritto in data 12.12.2025, e la seconda con la trasformazione della destinazione da Casa per ferie ad Albergo.

Il Cda ha inoltre effettuato interventi di manutenzione straordinaria già deliberati, che comprendono l'installazione impianti di aria condizionata nelle camere, interventi di copertura del tetto, nonché l'installazione di impianti fotovoltaici.

E' stata inoltre allargata la strada di ingresso alla struttura con ampliamento della curva che rendeva complicata per i pullman la manovra di ingresso alla struttura.

La trasformazione in albergo, unitamente alle migliorie da apportare alla struttura, apriranno una prospettiva di sicuro incremento dei profitti con l'apertura commerciale anche ai privati oltre che ai soli beneficiari che si dovrà manifestare dall'esercizio in corso essendo il 2025 l'anno di trasformazione.

- **Fondo Val di Non:**

Per la struttura alberghiera di proprietà sita in Fondo Val di Non l'esercizio 2025 vede una chiusura di bilancio con una perdita di € -435.793 incrementata rispetto al 2024 che chiudeva con - 355.877.

Il 2025 registra ricavi da corrispettivi pari a € 487 mila contro i 484 mila del 2024, e un incremento dei costi complessivi che passa da 831 mila a 922 mila.

Incide sempre molto il costo di ammortamento delle immobilizzazioni pari a € 286 mila, che essendo un costo non monetario non pesa sul risultato finanziario.

- **Attività sede di Milano:**

Nel 2025 la direzione ha organizzato il team per la gestione del nuovo servizio dei rimborsi sanitari, infatti dopo la revoca dell'incarico a Cesare Pozzo a partire dal 2026 Fondazione ha deciso di riportare internamente tale servizio ottenendo un'ottimizzazione dei costi e auspicando una maggiore soddisfazione per i beneficiari.

Un altro progetto portato avanti dal personale della sede, è quello relativo agli alloggi comunali aggiudicati con il bando per una locazione a canone agevolato da offrire ai nostri beneficiari. Il processo prevedeva di seguire la ristrutturazione e l'arredo di n. 30 alloggi attraverso un continuo confronto con MM spa (società incaricata dal Comune) ed il monitoraggio alle imprese manutentrici per un controllo sulla corretta esecuzione.

La direzione ha curato inoltre le attività riguardanti la trasformazione della Casa per Ferie di Bordighera in Albergo, le attività di marketing per la promozione di tutti i servizi offerti dalla Fondazione offrendo altresì una collaborazione alla controllata Poliambulatorio F. ATM srl per contribuire allo sviluppo e alla pubblicità dei servizi sanitari presso i beneficiari.

- **Poliambulatorio:** Il Bilancio di esercizio 2025 della società controllata Poliambulatorio Fondazione Atm chiude con una perdita di esercizio di € -264.645 migliorativa rispetto al 2024 (- 349.544). Il bilancio è stato approvato dal Cda nella seduta del 25.03.2026.

Gli amministratori hanno contestualmente eseguito una approfondita analisi gestionale e prospettica delle marginalità singole di ogni attività sanitaria esercitata, monitorando gli obiettivi di crescita dei ricavi, già previsti nel budget 2026 e proseguendo le attività di promozione e sviluppo già programmate.

- **Polisportiva:** L'esercizio 2025 è stato un esercizio in cui le 13 sezioni operative hanno potuto svolgere nella normalità le proprie attività sportive.

Nel 2025 la Polisportiva ha percepito il contributo dal socio unico Fondazione Atm pari a € 100.000, ed il bilancio di esercizio approvato dal Cda in data 22.04.2026 ha chiuso con un risultato positivo di € 12.780 ed una liquidità di circa 210 mila euro.

La società nel 2025 ha effettuato tutti gli adempimenti previsti dalla riforma dello sport, nonché dalla direzione della controllante.

- **Cesare Pozzo:** Come già precisato in apertura di relazione il contratto è scaduto al 31.12.2025 come previsto contrattualmente, la fase di accompagnamento con passaggio di consegne è stata eseguita con l'assistenza di Cesare Pozzo nei primi mesi del 2026. Il servizio quindi dal 1 Gennaio 2026 viene svolto internamente dalla Fondazione.

- **Contributo ATM:** ricordiamo che Il rinnovo dell'accordo con ATM Spa per l'erogazione del contributo annuale a fondo perduto siglato nell'esercizio 2024 elevato all'importo di € 4.500.000 è stato definito anche per le annualità 2025/2026;

- **Bilanci:** sono stati poi regolarmente discussi e approvati in Cda i bilanci di Fondazione relativi al Consuntivo 2024, la semestrale al 30 giugno 2025, e il bilancio di Previsione 2026.

- **Contenzioso fiscale:** Nel 2025 il contenzioso aperto con l'Agenzia delle Entrate ha avuto esiti positivi, portando la situazione attuale a questo punto:

Annualità	Stato contenzioso
2015	Recepito l'appello di Fondazione in 2° grado - siamo in 3° grado cassazione – in attesa giudizio
2016	Vittoria parziale anche in 2° grado – accoglimento sgravio IVA – confermato debito IRES di circa 9 mila euro. L'Ente rimane in attesa di verificare eventuale appello in Cassazione dell'ADE per decidere il da farsi.
2017	Vittoria definitiva completa non impugnata (1° grado)
2018	prescritto

Per quanto riguarda le risultanze del bilancio si evidenziano i dati economici più significativi:

	2025	2024	DIFFERENZE
Ricavi/proventi/contributi	9.016.948	8.350.798	+666.150
Acquisti	157.902	105.221	+52.681
Servizi	3.842.863	3.706.456	+136.407
Godimento di beni di terzi	73.049	52.630	+20.419
Costo del personale	1.910.304	1.733.839	+176.465
Ammortamenti e svalutazioni	1.109.430	547.786	+561.644
Variazione Rimanenze	-1.719	234	-1.953
Accantonamenti	181.315	410.862	-229.547
Oneri diversi di gestione	1.648.395	1.759.146	-110.751
PARTE FINANZIARIA			
Proventi finanziari	252.016	409.383	-157.367
Oneri finanziari	71.169	55.559	+15.610

E patrimoniali:

	2025	2024	DIFFERENZE
Attivo immobilizzato	14.014.699	8.884.910	+5.129.789
Attivo circolante	10.437.252	10.498.046	-60.794
Patrimonio Netto	12.965.981	12.965.977	4
Fondi rischi e oneri	3.878.335	4.583.098	-704.763
Passività a breve	2.028.066	1.800.121	+227.945
Passività a lungo	5.546.857	0	+5.546.857

È doveroso sottolineare che, a differenza delle imprese, le Fondazioni, pur adottando gli stessi principi contabili ma in assenza dello scopo di lucro non evidenziano indici di redditività.

Tuttavia, indipendentemente dallo scopo perseguito, anche Fondazione ATM preserva il suo patrimonio se i proventi e contributi sono almeno pari ai costi. A tale proposito bisogna altresì ricordare che Fondazione ATM, negli esercizi precedenti, ha provveduto ad accantonare gli avanzi di gestione prudenzialmente nel Fondo manutenzione immobili straordinari che evidenzia attualmente un saldo di € 2.893.270 per il quale la stima di utilizzo risulta inferiore alle necessità di Fondazione. Il Cda potrà quindi valutare di destinare l'eccedenza alla riserva straordinaria disponibile alla eventuale copertura di perdite di esercizio future.

La Fondazione ATM non può fornire informazioni sulla performance, in quanto questa non è misurabile in termini economici, ma ciò non significa che i principi contabili adottati debbano essere diversi da quelli delle imprese. La particolarità nel ciclo economico è principalmente riferita al fatto che spesso i servizi erogati non hanno un corrispettivo o comunque il corrispettivo non rispecchia il prezzo di mercato.

Organico e variazioni

Di seguito riportiamo l'organico medio della Fondazione al 31/12/2025 suddiviso nelle sedi di Milano, Bordighera e Fondo Val di Non:

SEDE DI MILANO	2025	2024	DIFFERENZE
Dirigenti	0	0	0
Quadri	3	2	+1
Impiegati	15	14	+1
Totale	18	16	+2
SEDE DI BORDIGHERA	2025	2024	DIFFERENZE
Quadri	1	1	0
Operai tempo ind.to	9	9	0
Operai tempo det.to	12	10	0
Totale	22	20	0

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nei primi mesi del 2026, i fatti di rilievo e altri importanti aspetti da segnalare sono i seguenti:

- La Commissione preposta ha approvato la graduatoria per l'assegnazione degli alloggi Comunali a canone agevolato;
- In merito al contenzioso tributario inerente la sentenza di 2° grado sull'annualità 2016 conclusa con parziale esito positivo, il Cda ha preso la decisione di attendere entro il 4 giugno 2026 le mosse dell'ADE prima di procedere in sua difesa;
- Si è insediato il Comitato Elettorale per le elezioni dei Nuovi Organi sociali di Fondazione ATM.

Indici finanziari e non finanziari

La gestione finanziaria si è svolta con regolarità, affidata come sempre alla Direzione Finanza di ATM spa, che da anni segue il nostro patrimonio finanziario investito. L'incarico è contemplato nel contratto di servizi centralizzati stipulato da ATM e Fondazione ATM.

I risultati finanziari evidenziano per questo esercizio un risultato di pareggio, e sono dettagliatamente evidenziati nel bilancio, e nella prima parte della presente relazione che comprende la tabella dei dati economici.

Per la gestione della finanza e della Tesoreria, la Fondazione ATM si è dotata di una procedura ispirata ai criteri di prudenza e non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Altre informazioni

Personale dipendente: segnaliamo che in Fondazione ATM nel corso del 2024 non si sono verificati infortuni sul lavoro né in sede né nelle strutture alberghiere.

Ambiente

Segnaliamo che nel corso del 2025 non vi sono stati:

- Danni causati all'ambiente per cui la Fondazione sia stata dichiarata colpevole in via definitiva;
- Sanzioni o pene definitive inflitte per reati o danni ambientali.

Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2, n.6-bis del codice civile si segnala che, in relazione alla tipologia di attività svolta, la Fondazione non ha necessità di effettuare operazioni di copertura a fronte di rischi finanziari.

Operazioni atipiche o inusuali

La Fondazione non ha compiuto nessuna operazione atipica o inusuale.

Rischi e incertezze

Relativamente all'evidenza dei rischi a cui Fondazione ATM potrebbe essere esposta riportiamo le seguenti informative:

rischi di mercato: non si evidenziano rischi in essere;

rischi di liquidità: non si evidenziano rischi in essere;

rischi di credito: non si evidenziano rischi in essere;

rischi ambientali: non si evidenziano rischi in essere;

rischi connessi a possibili contenziosi: non si evidenziano rischi in essere, oltre a quanto sopra descritto per il contenzioso fiscale Iva anno 2015/2016.

In conclusione della mia relazione sulla gestione dell'esercizio 2025 Vi ringrazio per la fattiva collaborazione e vi invito ad approvare il bilancio formato dallo Stato Patrimoniale e Conto Economico, nonché dalla Nota Integrativa e dalla presente relazione così come presentati.

Ricordo che con l'approvazione del presente Bilancio scade il mandato conferito a questo Consiglio di Amministrazione, ringrazio quindi tutti i Consiglieri per il prezioso contributo e lo spirito di collaborazione che hanno contraddistinto l'intero mandato.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Francesco Viola